干部,从春到冬,他们每天冒着生命危险 上山清点、淌河而归,在树林中遇到毒蛇 5次,碰到捕兽夹3次,淌水过河时掉进 河里更是数不清有多少次了,有几次负 责清点的干部差点掉下山,直到现在,每 个画面回想起来,还是让他们心有余悸。

就是这样一道"千奇百怪""险象环 生"的难题切切实实地摆在了括苍镇党 委班子的面前。

"2017年的春节我揣着一件心事, 过了一个没味道的年。"邵全利说。

为了能够顺利推进移民动迁工作, 镇党委从几年前就着手开展移民政策的 宣讲工作,但是到了真正要启动移民动 迁时,发现政策与宣讲内容在表达上有 所出入,这很容易引起村民的误解和情 绪波动。这是邵全利第一次对这项工作 产生了疑虑和担忧。

如何化解政策宣讲的出入带来的危机? 括苍镇立即启动了村"两委"班子的换届改选工作,配强两个移民村的干部队伍,并重新启动政策宣讲,新一届的村干部上任后,一一深入移民户家中正确传达移民政策,安抚了村民的情绪,将他们的疑虑化于无形。邵全利说:"移民动迁工作难度虽然很大,但是只要我们把工作做实,做细、做到位,也并非不能攻克。"

## "一支铁军""五皮作风"

12月5日20时22分,最后一个移 民户签约,方溪水库移民签约工作全面 完成,实现了签约、腾空、安置三个 100%,创造了浙江省大中型水库移民史 上的新纪录。

时间倒回125天前——2017年8月3日,当时两个村还有158户移民户迟迟不肯签订协议,移民动迁进入集中攻

坚阶段,90名括苍籍的副科以上领导干部、市管后备干部、括苍镇班子和机关干部的"集结号"吹响,9个攻坚小组成立,并"包干到户"。

一开始敲不开村民家门的干部,一趟一趟地跑,一次一次地敲,把村民的"家务活"揽在身上。期间,他们远赴新疆、山西、云南等10个省市对46户长期在外的移民户开展政策宣讲200多次,一待就是一周,一次不行就再去第二次。子女就学、养老、就业、医疗,只要是不超出政策规定的范围,他们都想法设法替村民解决,攻坚期间,共调停矛盾纠纷682起,帮扶296户次,提供法律援助27户。

难怪他们"自嘲","哪里是干部,就是随传随到的家政阿姨、有求必应的临时帮工、有问必答的热线咨询,是移民户的'自己人'。"

陈春的手机备忘录里满满当当地记下了当时驻村干部、攻坚小组的感人故事。备忘录里,有女儿出生时还在村里做移民户思想工作的驻村干部冯军,有母亲做手术时还在火车上整理村民情况的驻村干部许华艳,有加班加点指挥工作最后中风晕倒在拆迁现场的镇经济发展办主任尹官法,有带着80多岁的老母亲一起上门到抱团户家中做思想工作的第三攻坚小组长程中友……这是一群不着家、不顾家的干部,也是一支坚不可摧的动迁"铁军"。

正是在这群干部"硬着头皮、厚着脸皮、磨破嘴皮、饿着肚皮、踏破脚皮"的奔走忙碌中,移民户所有"干奇百怪"的念头和行动都化为了感动和支持。

尽管移民动迁工作已经完成,但是 后续事项还在跟进。因土地所有权不明 确,产生纠纷的移民户闹到镇党委办公室要说法的情况几乎不曾间断,记者采访过程中,就有两户村民前来要求村干部帮忙协调处理。陈春说,"我的电话就是热线,移民户不管是深夜还是凌晨,只要想到我了,或者有难处了,随时都打这个热线。"

同时,驻村干部将"第一战场"挪到了位于大田街道方家弄区块的移民安置临时指挥部。据了解,该区块占地420余亩,移民小区房屋设计容量是1160间,将对口安置车口溪和里程村超过90%的移民户。这里靠近市区,交通便利,就医、就学、就业环境都比较理想。

一大早,记者来到方家弄区块,平整 完毕的安置工地上,移民户组团前来查看安置区的新房基。许华艳说,"移民动迁结束了,但是这场硬仗还没打完,我们现在要做好'售后服务',兄弟间的争吵要分头劝解、邻里间的纠纷要两边摆平,不能让迁走的村民享受不到应有的服务。"

安置工地旁,临时指挥部其实就是几间简易房,走进方溪水库建设指挥部副总指挥金先友的办公室,小沙发上还未整理的铺盖,不难看出,他又忙了一宿。"自从元旦开始,指挥部里的驻村干部、设计师们一直没有休假,为了更好地服务移民户,随传随到、随时解决问题,所有工作人员定下了200日无休的承诺。"金先友说。

此时,一些移民户正在和设计师研究房屋设计图纸,"他们很耐心,图纸一遍遍地改,每个阶段要动工了,村干部会提前通知我们来看,多到这里看一回,就多点盼头。"望着正在开垦的土地,移民户对未来充满期待。